

SZEMÉLYI ADATOK

Tóthé Budaházi Judit



 [Redacted]
 [Redacted]
 [Redacted]



MUNKAKÖR

igazgató-intézményvezető 2023. augusztus 31-ig

SZAKMAI TAPASZTALAT

DÁTUM:	2013-2023
CÉG NEVE ÉS CÍME:	Ady Endre Művelődési Központ és Városi Könyvtár 4181 Nádudvar Ady tér 10.
BEOSZTÁS:	Igazgató
TEVÉKENYSÉG:	Intézményvezetés, rendezvényszervezés, pályázatírás, civil szervezetek, amatőr csoportok mentorálása
DÁTUM:	2012-2013.
CÉG NEVE:	DUNA HOUSE INGATLANÉRTÉKESÍTŐ
TEVÉKENYSÉG:	Ingatlanértékesítés
DÁTUM:	2004-2011.
CÉG NEVE ÉS CÍME:	Alföldi Televízió- Kameraréglő Kft. 4026, Debrecen Bethlen u. 6-8.
BEOSZTÁS:	Ügyvezető
TEVÉKENYSÉG:	Új stúdió építésének irányítása, a televízió új arculatának kialakítása, csapatépítés, kereskedelmi televízió pozicionálása, értékesítési csoport kialakítása, külső partneri kapcsolatok kialakítása, szerződéskötések
DÁTUM:	1995-2004.
CÉG NEVE ÉS CÍME:	Ady Endre AMK 4181 Nádudvar, Ady tér 10.
BEOSZTÁS:	Közművelődési Egységvezető
TEVÉKENYSÉG:	Egységvezetői adminisztratív feladatok, programszervezés, rendezvény-lebonyolítás, szerződéskötés előkészítések
DÁTUM:	1985-1994.
CÉG NEVE ÉS CÍME:	Mark-Nagisz Kft. 4181 Nádudvar
BEOSZTÁS:	Adminisztrátori munkatárs
TEVÉKENYSÉG:	Adminisztratív feladatok: számlázás majd pénzügyi területen banki utalások és pénzügyek kezelése.

TANULMÁNYOK

DÁTUM:	1997-2001.
OKTATÁSI INTÉZMÉNY:	Nyíregyházi Főiskola
VÉGZETTSÉG SZINTJE:	Művelődésszervező Diploma
DÁTUM:	1980-1984.
OKTATÁSI INTÉZMÉNY:	Karacs Ferenc Gimnázium
VÉGZETTSÉG SZINTJE:	Érettségi
NYELVISMERET:	Német alapszintű

SZEMÉLYES KÉSZSÉGEK

Anyanyelve magyar

Egyéb nyelvek

német

SZÖVEGÉRTÉS		BESZÉD		ÍRÁS
Hallás utáni értés	Olvasás	Társalgás	Folyamatos beszéd	
alap	alap	alap	alap	

Kommunikációs készségek

▪ jó kommunikációs készség, amelyet munkám során szereztem

Szervezési/vezetői készségek

- vezetői készség : jelenleg egy 13 emberből álló csapatért felelek korábbi munkámban 40 fős stábot irányítottam
- Pályázati projektek bonyolítása
- Non-profit manager

Számítógép-felhasználói készségek

▪ Microsoft Office™ eszközök napi szintű használata

Járművezetői engedély(ek)

B kategória

Társadalmi szerepvállalás:

- 2019 óta Önkormányzati képviselő Nádudvaron
- 2019 óta Kulturális, kommunikációs, oktatási és sport bizottság elnöke
- Liszt Ferenc Kórus Alapítvány elnöke

Szakmai önéletrajz

1984. májusában került átadásra a **nádudvari Művelődési Ház**, az akkori Társastáncklub tagjaként szerepeltem az ünnepi műsorban, életem meghatározó élménye volt, amely végig kísérte a szakmai pályafutásom alakulását.

1995-ben kerültem be a közművelődés világába, a nádudvari művelődési ház akkori igazgatója Dr. Takácsné Baranyai Etelka hívására.

A munkám mellett lehetőségem volt a szakirányú, művelődésszervező diploma megszerzésére, és kinevezést kaptam közművelődési egységvezetői pozícióra. Eredményes és színes közművelődési tevékenységet tudunk folytatni a másik két egység (szakiskola, könyvtár) működése mellett is. Rengeteg program zajlott abban az időben az intézményben, talán a legemlékezetesebbek közé tartozott az akkor nagy népszerűségnek örvendő **Tél szépe Szépségverseny**, melynek többször volt támogatója a **hajdúszoboszlói gyógyfürdő** is.

2004-től a **debreceni Alföld Televízió** ügyvezetői feladatára kaptam felkérést, így a közművelődési munkámmal felhagytam. Egy teljesen más területen volt lehetőségem: stúdióépítés, csapatépítés, kommunikációs feladatok, híradó készítés, mindez egy nagyon komoly munka volt az ezzel kapcsolatos tanulási folyamat mellett. Később megalakítottuk a **HajduPress internetes hírportált** is, melynek szintén irányítója és névadója, -„keresztanyja” - voltam.

A közművelődéshez 2013-ban tértem vissza, akkoriban vált külön az általános művelődési központ Nádudvaron, külön költözött a Szakiskola és megüresedett a művelődési központ igazgatói széke. Az akkori szakmai bizottság az én pályázatomat és szakképesítésem tartotta helytállónak, így szeptembertől megkaptam a vezetői kinevezést. Sok feladat várt rám, teljesen újjá kellett szervezni a helyi közművelődést és a civil szervezetekkel szorosabb kapcsolatot alakítottam ki. Ezen felül törekedtem az intézmény állapotának javítására, az épület adottságainak maximális kihasználtsága mellett. Ekkor

újultak meg az épületben a szociális helyiségek. Kialakult egy hatékony munkatársi közösség is, ami elengedhetetlen a rendezvényszervezés esetében.

Nádudvarra én hoztam az első könnyűzenei nagykoncertet a Republic együttes fellépésével. Fokozatosan bővült a városi rendezvények köre és a statisztikában is megmutatkozott a látogatói létszám növekedése. Jó kapcsolatot alakítottam ki a helyi intézményekkel, programjaikat, rendezvényeiket támogatjuk, sok esetben helyszíne a nádudvari művelődési központ ünnepeiknek.

Az 5 éves megbízatásom végén, szintén pályázat útján kerültem újra a vezetői posztra. Ez az ötéves ciklus bővelkedik **pályázati projekteken**, ebben a ciklusban került kialakításra az intézményben a Hungarikum kiállítótér, melyet pályázati támogatásból, a pandémia alatti bezárás idején a dolgozói kollektívával közösen alakítottunk ki. 2022-ben 12 önálló pályázatot kezeltünk több mint 47 millió forint összegben, amelyből közel 20 millió eszköz, beruházás, a többi bérhez és rendezvényszervezéshez kapcsolódó kiadás. Ennek köszönhetően Nádudvar gazdag kulturális programkínálatban még a 2023-as esztendőben is. A saját projekteken kívül részt vettünk a fenntartó által koordinált TOP-os pályázatokban is, amely szintén bővelkedett rendezvényekben.

Ebben az évben a nádudvari művelődési központ megkapta a „Látópont” címet, amelyet a kiemelkedő szakmai munka eredményeként kaptunk meg. Nem sokkal később Nádudvar Város Önkormányzata megkapta az Önkormányzatok a közművelődésért elismerő címet.

Az intézmény vezetése mellett folyamatosan képeztem magam az alaptevékenységeknek megfelelően, részt vettem a szakmai felettes szervezetek által szervezett továbbképzéseken is. Nemzeti Művelődési Intézet, KultúrÁsz Közhasznú Egyesület, Minőségműhely képzés - ezek közül a közművelődési szakértői képzés az, amely feljogosít arra is, hogy más intézmények szakmai munkáját szakértőként vizsgáljam. Élő kapcsolatot ápolok a Nemzeti Művelődési Intézet munkatársaival, jó kapcsolatom van a járási és vármegyei intézményekkel, kollégákkal, a megyei médiumokkal. A volt munkahelyemről,

az Alföld Televízió munkatársai közül többen kerültek országos csatornákhöz, vagy szóvivői feladatokat látnak el, velük is jó kapcsolatot ápolok. A médiumnál és a közművelődésben eltöltött évek alatt nagyon széles ismeretségi körre tettem szert. A vármegye vezető politikusaival, polgármesterekkel, intézményvezetőkkel, a Debreceni Egyetem vezető munkatársaival gyakran volt munkakapcsolatom.

Az irodai szövegszerkesztői programok ismerete és használata számomra alap, word és excell programokat napi szinten használlok, multimédiás eszközöket kezelek. Az internetes és televíziós kommunikációban jártas vagyok.

Beválasztottak a Hajdú-Bihar Megyei Népművelők Egyesületének elnökségébe, amelynek köszönhetően szorosabb munkakapcsolatom alakult ki a vármegyei intézményekkel és szakemberekkel.



Tóthné Budaházi Judit



**Az intézmény vezetésére, fejlesztésére vonatkozó szakmai és
vezetői program**

Készítette: Tóthné Budaházi Judit

A kultúra a múltbéli adaptív megoldások és a jelenbeli megoldáskészítő eszközök tárháza. Védelme, továbbadása, kommunikációja, ápolása és gondozása elengedhetetlen a gazdag, egészséges és önmegújító társadalmi tőke kialakulásához és fenntartásához.

I. Helyzetelemzés

Hajdúszoboszló Magyarország egyik legnépszerűbb vidéki üdülőhelye, ahol Európa legnagyobb fürdőkomplexuma található, a megye harmadik legnépesebb települése, járási központ. Elismertségét, népszerűségét gyógyvizének és gyógyfürdőjének köszönheti, Magyarország egyik minősített gyógyhelye.

A Kovács Máté Városi Művelődési Központ és Könyvtár működéséhez a helyzetelemzéshez áttanulmányoztam az intézmény Alapító Okiratát, Szervezeti és Működési Szabályzatát, a város 29/2021.(IX.18.) számú közművelődési rendeletét, az intézményi költségvetést, valamint a korábbi évek beszámolóit, illetve ez évi munkatervét és szolgáltatási tervét.

Az intézmény működésénél véleményem szerint a legfontosabb szempontok:

1. Hajdúszoboszló városában a fürdőre épülő **turizmus** központi helyet foglal el, hiszen a város iparüzési bevétele szempontjából talán ez a legfontosabb. A fürdő, amely a város tulajdonában működik, meghatározó eleme a turisztikai kínálatnak. Ehhez kapcsolódóan kiemelt fontossággal bírnak a turizmushoz kapcsolódó szabadtéri kulturális, közművelődési rendezvények.
2. A **helyi lakosság elégedettsége** a közművelődés nyújtotta lehetőségek révén szintén kiemelt fontossággal bír, hiszen a turisztikai főszezonon kívül is van élet és a lokálpatrióta polgárok, a civil szervezetek egész évben igénylik a helyi közművelődés, szórakoztató programok jelenlétét.

3. Intézményi háttér adottságai:

a.) Kovács Máté Városi Művelődési Központ és Könyvtár

2015. februárjában került átadásra a megújult intézmény, amely olyan korszerű technikai adottságokkal rendelkezik, hogy szükségessé vált a külső szakszolgáltatók bevonása az

üzemeltetésbe. Az épület három szintjén sok funkció helyet kap és a mozgáskorlátozottak számára a lift biztosítja a megközelíthetőséget. Az épület és a helyiségek adottságainak megfelelően lehet kialakítani a programokat.

b.) Szabadtéri Színpad

2019. nyarán került átadásra 1040 fő ülőhellyel, közel 200 nm nagyságú színpaddal. A rendezvényekhez szükséges hang- és fénytechnikát bérelni kell. A szabadtéri színpad alkalmas nagyszínházak, táncbemutatók és koncertek befogadására.

c.) Ifjúsági Ház

d.) Bocskai Rendezvényközpont

150 fős nagyteremmel és 40 fős kisebb teremmel rendelkezik. Konferenciák, tanácskozások, családi események, egyéb rendezvények kiszolgáló helyszíne.

4. Humán erőforrás: Szakemberek és csapatmunka

A művelődési központban a dolgozói létszám évek óta 20 fő körül mozog, 2020-ban a közalkalmazotti státusz után a Munka Törvénykönyv jogszabályai az irányadóak. Általánosan megfogalmazható, hogy kevés a tapasztalt szakember, részben az alacsony bérezésnek köszönhetően. Ezért nagyon fontos az emberi erőforrások optimális beosztása.

Eddigi vezetői gyakorlatomban a kollégákat heti munkabeosztás szerint, a rendezvényekhez igazodva osztottam be. Ehhez szorosan csatlakozott a terembeosztás, amely tartalmazza – termenként - a heti rendszeres foglalkozásokat, rendezvényeket. Az épületben működő csoportoknak a szakmai segítségnyújtás és a zökkenőmentes működés ezzel a módszerrel eddig jól működött.

A rendezvényszervezés csapatmunka, a csapat összeállításánál nagyon fontos szempont a szakértelem mellett a rugalmasság és a problémamegoldó képesség. Egy rendezvénynél mindig vannak nem várt helyzetek, amelyeket át kell hidalni úgy, hogy a vendégek a legkisebb jelét se érzékeljék. Ehhez az kell, hogy a csapat tagjai alaposan ismerjék a rendezvény minden technikai,

műszaki paraméterét is. A programszervezésben ötletek és újszerűség is fontos szempont, az éves tervezésben jó, ha részt vesz a csapat minden tagja.

A kollégák számára elérhető kell legyen az intézmény számítógépes hálózata, ahol nyomon követhető a programok munkafolyamata. A szakalkalmazottak munkaköre élesen nem határolódik el, hiszen egy rendezvényt akkor is le kell bonyolítani, ha valaki például betegség miatt hiányzik a szakmai gárdából.

Hajdúszoboszló gazdag nyári programkínálata komoly szakmai kihívás.

Az intézmény eddigi vezetői komoly teljesítményt nyújtottak, munkájukról a legnagyobb elismeréssel lehet beszélni. Ennek koordinálása, szervezése hatalmas feladat, amelynek háttérében komoly szakembergárda kell álljon. Emellett megbízható alvállalkozói csapat és önkéntesek (civil szervezetek, diákmunkások, közösségi szolgálatosok), akik célzott feladatokat kell ellássanak. A rendezvények előkészítésében és az utómunkálatokban szintén szükség van segítségre, erre alkalmas lehet külön díjazás fejében a városgazdálkodás alkalmazotti köre. Közművelődés területén a szakmai gárda lehetőség szerinti erősítését javaslom az elvégzendő feladatok tekintetében. A könyvtári szakalkalmazotti munkatársak létszáma megfelelő a jelenleg végzett tevékenységhez.

5. Források, működési bevételek:

1. Állami forrásból kapott támogatások:

- központi normatív bevételek
- fenntartói, önkormányzati támogatás

2. Pályázati források:

- Uniós pályázatok
- Nemzeti Kulturális Alap pályázatai
- Civil szervezeteknek kiírt pályázatok

3. Saját bevételek:

- Intézményi terembérlet

- Rendezvényekhez kapcsolódó jegybevétel
- Rendezvényekhez kapcsolódó egyéb bevételek
- Szponzoráció

Az egyes pontban szereplő bevételre lehet stabilan tervezni, az éves költségvetésben szereplő több mint 380 milliós keretösszeg feltételezi a fenntartó magas szintű kultúraközvetítő szándékát.

A kettes pont, a pályázatok, mindig lehetőség és sok esetben nem tervezhető bevétel, sajnos a 2023-as év még nem bővelkedett megjelent és pályázható lehetőségekben. A saját bevétel részben tervezhető, a terembérlet az intézményre épül, a rendezvények bevétele a megállapított jegyáraktól és bérleti díjaktól függ.

A szponzoráció egy közös érdeken alapuló befektetés, amelyhez a partnerek közös akarata szükséges. A turizmus jelenléte a városban érdeke mind az önkormányzat, mind a városban működő vállalkozói körnek, beleértve a szállodahálózatot is, bár ott lehetnek érdekellentétek, amelyeket kezelni szükséges.

6. Minősített Közművelődési Intézmény cím

A művelődési központ két alkalommal, 2016-ban és 2019-ben vehette át ezt a címet, szakmai feladatok közül az ismeretterjesztés, a kiállítás, a közösségi szolgáltatás, művelődő közösségek és a rendezvények területén. Ez a cím elismerése az ott folyó magas szintű szakmai munkának. Elvárás a címnek megfelelő szakmaiság, az ezzel járó adminisztrációs precizitás. Az intézmény 2022. évi beszámolójában olvasható, hogy a könyvtár egység tekintetében évek óta kidolgozás alatt áll a minőségirányítás folyamata, de dolgozói létszám hiányában nem tudott megvalósulni. A minőségirányítás folyamatában részt vettem, jelenleg is tagja vagyok a Nemzeti Művelődési Intézet által szervezett Minőség munkacsoportnak. Ismerem a pályázati adminisztrációs folyamatot, amely nem kis terhet jelent a napi munkamenetben. Tányér József személyében új könyvtárvezető érkezett nyár elején az intézménybe. Elkötelezettségére és hivatástudatára alapozva, valamint a megfelelő dolgozói

létszám megléte esetén, megvalósítható cél a minőségirányítás bevezetése és a cím elnyerése.

II. Stratégia

A közművelődés 2022-2026 közötti időszakra megfogalmazott stratégiai célja, Nemzeti Programjának alappillérei, átfogó céljai a következők:

1. Egységes közművelődési intézményhálózat kialakítása, a közművelődés feladatainak a kiterjesztése
2. A közművelődési szakember-ellátottságának fejlesztése
 - a: Települések közművelődési feladatainak támogatása
 - b: Szakemberek képzése és ösztöndíj program indítása
3. Nemeskürty István Program
4. „Közösségépítő Kultúránk Program” a kulturális és keresztény értékek meglátogatása egy napos tematikus utak keretében.
5. Hálózatépítés a Kárpát-medencében
6. A nemzetépítés feladatát hálózatban megvalósító, járási népfőiskolai központok, valamint tematikus és térségi népfőiskola kialakítása
7. Nemzeti Kávéház Program megvalósítása
8. Infrastrukturális fejlesztések közművelődési intézményekben
9. Lakótelepeken, valamint hátrányos helyzetű településeken élők számára közös cselekvések elindítása

A megfogalmazott stratégia szerint a közművelődésben rendszerszintű változtatások indokoltak, szükség van a művelődő közösségek (amatőr művészeti csoportok, ismereteket nyújtó csoportok) közvetlen támogatására, a nemzeti gondolkodás megerősítése érdekében tudásátadásra, olyan tudásközpontok elindítására, amelyek hálózatban működve lokális szinten alapbázisként tudnak funkcionálni.

A szakmai feladatellátás fő céljai:

- az emberek nemzeti és helyi identitásának erősítése
- az emberek önbecsülésének, értékrendjének megerősítése, érvényesülésük elősegítése

- nemzeti értékeink és erőforrásaink közösségben történő hasznosulása
- tudatos érték- és közösségalapú társadalom- és gazdaságfejlesztés
- helyi közösségek megerősítése

Ezen irányvonalak mentén szükséges a települési közművelődési stratégiát is kialakítani.

Stratégia partnerek:

- a Nemzeti Művelődési Intézet – a közművelődési feladatellátás módszertani intézete.
- Hajdúszoboszló Város Önkormányzata – mint fenntartó, ezen kívül:
- helyi köznevelési, közoktatási intézményei, civil szervezetek, amatőr művészeti csoportok, egyházak, gazdasági társaságok.
- Hajdú-Bihar Megyei Népművelők Egyesület, illetve a Magyar Népművelők Egyesülete.
- Különösen fontosnak tartom a környező települések közművelődési intézményeivel való folyamatos kapcsolattartást. Az éves tervezésnél nem árt figyelemmel lenni egymásra a nagyrendezvények tekintetében, így az átfedések, programtorlódások, a rendezvényeket kísérő szolgáltatók is elérhetőbbek ezáltal. (Hang-fénytechnika, kézműves vásározók, szolgáltatók, stb.)

Fontos törekvés a lakosság identitásának erősítése, közösségfejlesztés a közművelődési tevékenység révén, illetve a település lakosainak bevonása a közművelődésbe. **Közreműködés a kulturális turizmus fejlesztésében.**

III. Tervek – alapfeladatokra épülő

A muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL törvény alapján az alábbi közművelődési alapszolgáltatások kerültek meghatározásra:

- a.) művelődő közösségek létrejöttének elősegítése, működésük támogatása, fejlődésük segítése, a közművelődési tevékenységek és a művelődő közösségek számára helyszín biztosítása,*
- b.) a közösségi és társadalmi részvétel feltételeinek biztosítása,*
- c.) az egész életre kiterjedő tanulás feltételeinek biztosítása,*
- d.) a hagyományos közösségi kulturális értékek átöröktetése feltételeinek biztosítása,*
- e.) az amatőr alkotó- és előadóművészeti tevékenység feltételeinek biztosítása,*
- f.) a tehetséggondozás és fejlesztés feltételeinek biztosítása*

A Kovács Máté Városi Művelődési Központ és Könyvtár 2023. évre vonatkozó munkatervét áttanulmányoztam. Erre a költségvetési évre, az alapfeladatokra épülő szakmai működés egyértelmű.

Az alapfeladatokra épülő legfontosabb feladatok:

Alkotó- és előadóművészeti közösségek:

Hajdúszoboszlón és ezen belül a művelődési központban szép számmal működnek csoportok, akiknek szakmai munkáját segíteni szükséges, tevékenységük végzéséhez biztosítani kell a feltételeket. Esetleges új csoportok létrejöttét támogatni, amelyek minden esetben önszerveződők kell legyenek.

Ismeretterjesztés:

Ezen a területen gazdag a kínálat, bár egyre költségesebb egy-egy színvonalas előadás megvalósítása. Az igényeket fel kell mérni és annak megfelelően kidolgozni az éves tervezésben. Ez a tevékenység végezhető a könyvtárral karöltve: író-olvasó találkozók, könyvbemutatók, fiatal tehetségek felkarolása és bemutatása. De szükség van a nagy nevekre, akik pszichológusok,

életmódtanácsot adnak, környezettudatosságra nevelnek és a fiatalok számára is példaképek.

Kiállítások:

A művészeti és a népművészeti tárlatokon kívül biztosítsunk teret a fiatal amatőr alkotóknak, akik akár a képzőművészetben akár a fotózásban jeleskednek.

Művelődő közösségek:

Műhelyfoglalkozások, szaktáborok, kompetenciafejlesztő foglalkozások, idegennyelvi oktatás, tematikus tanfolyamok (pl. gasztrokultúra, pálinka mint hungarikum), tematikus nyári napközis táborok gyerekeknek (pl. sport, egészség, tudomány, filmek). Figyelni kell az aktuális trendeket, ezek mentén tudjuk a célcsoportot elérni.

Közösségi szolgáltatás:

Legyen az épület egy olyan találkozási pont, ahol kötetlenül betérhet az ember egy találkozóra, beszélgetésre, ahol a helyi szolgáltató jóvoltából megiszik egy kávé, elfogyaszt egy sütemény és talán benéz a könyvtárba, vagy megtekinti az intézmény programkínálatát.

Rendezvények:

Színvonalas színházi előadások bel- és kültéren egyaránt, koncertek- nem csak fiataloknak, bálók, zenés-táncos rendezvények, amely korlátozottan bár, de vállalható a közművelődésben is, főképp, ha van egy nemes, jótékony jellegű cél.

De Hajdúszoboszló városa nagyon gazdag fesztivál jellegű programokban, nyáron szinte nincs üres hétvége. Nem sorolnám, hisz mindenki ismeri. A helyi turistákon kívül a környező település lakosai is látogatják. Ezek a fesztiválok nagy összefogást igényelnek mind a szervezők, mind a szolgáltatók részéről, toleranciát a városlakóktól. Összefogást a rendvédelmi szervekkel és mindenkivel, aki a biztonságos lebonyolításban érdekelt.

Figyelembe véve az elmúlt évek történéseit- pandémia, háború és ennek következtében kialakult energiaválság- mindez arra késztet bennünket, hogy a kialakult helyzetet rugalmasan kezeljük intézményi szinten is a közművelődési feladatokat. Feltételezem, ez várható a jövőben is, alkalmazkodni kell a változásokhoz. Fontos szempont a finanszírozási lehetőség. Sajnos a közművelődési pályázati forrás a 2023-as évben eddig a nullával egyenértékű szinte, ez aggasztó a jövőt tekintve.

Azok a központilag megfogalmazott stratégiai irányelvek, amelyeket a korábbiakban említettem, kapcsolódnak és megjelennek már az országosan meghirdetett közösségi programokban, akciókban: "aSzakkör", Községek hete, Agóra Műhely, Déryné Program Országjárás alprogramja. Ezekhez kapcsolódni kell, adaptálni a helyi lehetőségekhez, hiszen költséghatékony, a programok központilag támogatottak.

Nagyon fontosnak tartom a **nevelési intézményekkel** való jó kapcsolat kialakítását és ennek gyümölcsként megvalósuló közös programokat, rendezvényeket, színházlátogatásokat.

Kulturális vagy közművelődési kerekasztal keretében szükséges összefogni a város civil szervezeteit és az éves tervezési munkát rájuk is építve egyeztetni szükséges. Minden településen aktív nyugdíjascsoportok működnek, rájuk fontos építeni. Ugyanígy a jövő szempontjából a fiatalokra is.

Nyári időszakban a fiatalok jelen vannak az intézmény munkájában, sok közösségi szolgálatot ellátó fiatal jelentkezik nyári munkára. Ebben az időszakban életre lehetne hívni egy Ifjúsági Önkormányzatot, szervezzék meg saját művelődési igényeiket. Elképzelhető, hogy ez csak a nyári időszakban működne hatékonyan az iskolai leterheltség miatt, de érdemes lenne kipróbálni. Itt bemutatkozhatnának a **Nemzeti Tehetségprogramban** résztvevő gyerekek, fiatalok, közösségi élményeket szerezhettek a szervezési feladatok megismerése mellett.

Kirándulások szervezése: városnéző vagy rendezvénylátogatás, színházlátogatás, fel kell venni a kapcsolatot a települések értéktár bizottságaival és a közvetlen környezetünkben még nem ismert kincsekre is

lelhetünk. Ebben az esetben már **kulturális turizmusról** beszélhetünk, amely a kapcsolatrendszer kialakulásával oda-vissza ható folyamat, és újabb látogatókat hozhat Hajdúszoboszló városába.

Az intézmény és annak dolgozói egy-egy sikeres vagy kevésbé sikeres rendezvény lebonyolításakor fókuszba kerülnek és a **közösségi média** felületein sokszor jelennek meg vélemények. Hol kedvező, hol kedvezőtlen. Ennek jelenlétét tudomásul kell venni és meglátni benne az esetleges építő kritikát. Az ott könnyelműen leírt véleményezők sokszor nincsenek tisztában azzal a hatalmas háttér munkával, amit el kell végezni minden esetben. Nem tudjuk elkerülni ezeknek a közösségi felületeknek a használatát, mert egyelőre a leghatékonyabb **reklám és hirdetési lehetőség**. Itt van lehetőség közvéleménykutatásra is, amely segítség az éves program tervezésében, bár hiszem, hogy a „kultúra fogyasztást” irányítani kell. A tudatos reklám és például a rendezvénysorozat esetében az egységes arculat használata jó esélyeket jelölhet. Szükséges a jó kapcsolat megléte a helyi médiumokkal, az országos médiumok pedig úgy is kiválasztják a számukra érdekes programot.

Nemzeti és városi ünnepek szervezésében, lebonyolításában is részesülni szoktak a helyi közművelődési intézmények. Ennek koordinálása feltételezem önkormányzati feladat, ott is a Hivatal erre kijelölt osztálya az illetékes.

Az eddig megszerzett ismeretek, szakmai és vezetői tapasztalatok megerősítenek abban, hogy a Kovács Máté Városi Művelődési Központ és Könyvtár intézményvezetői álláshelyére pályázatomat benyújtsam.

Ezen elvek mentén és a pályázatban leírt célok megvalósításához kérem a Tisztelt Képviselő-testület támogatását.

A 21. század új kihívásaival számolni kell, a környezeti változások, a gazdasági beruházásokkal járó esetleges kedvezőtlen hatásokat kezelni kell. Az elmúlt pár év rengeteg változást, feladatot adott az önkormányzatoknak, intézményeknek. Mindig alkalmazkodni kellett a nem kedvező feltételekhez, és a helyzet továbbra is változni fog, ezzel számolni kell, ezért Dr. Csáth Magdolna a Budapesti Közgazdaságtudomány Egyetem professzorától származó gondolattal zárom gondolataimat.

„A bizalom a gazdasági siker forrása! A legversenyképesebb országokban erős a társadalmi tőke. A közös értékek, hagyományok, a kultúra erősíti a társadalmi tőkét, erősíti a problémamegoldó önszerveződést, a kulturális értékek továbbadását.”

Nádudvar, 2023. augusztus 30.

A handwritten signature in blue ink, reading 'Tóthné Budaházi Judit', written over a horizontal line.

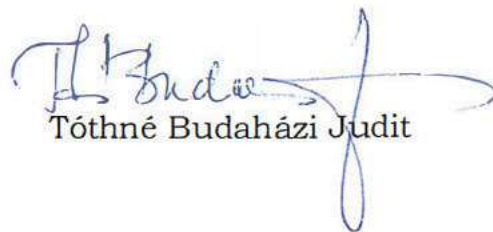
Tóthné Budaházi Judit

BÉRIGÉNY

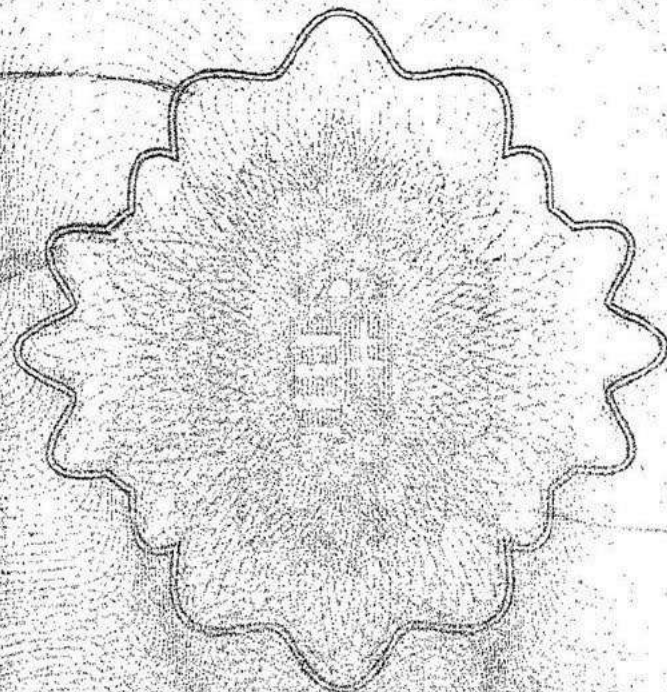
A pályázati kiírásban bérigény megjelölés is szerepel.

600.000 forintos bérigényt szeretnék megjelölni.

Nádudvar, 2023. augusztus 30.



Tóthné Budaházi Judit



A. Tű: 1124/E. r. sz. - Páris-Nyomell) - 23943
Páris-Nyomell Rt. (Faz.: 5-9327)
Látta: MKM részéről B. Gy. 1997. XI. 17.

Sorszám: PTA/BL 000391

19/2001. szám

FŐISKOLAI OKLEVÉL

TÓTHNÉ BUDAHAZI

JUDIT

számára állítottuk ki,

aki [redacted] napján

[redacted] városban (községben)

[redacted] megyében [redacted] országban

született, és az 1997/98. tanévtől az 2000/01. tanévig

a Berzsényi Dániel Tanárképző Főiskolán

és a Nyíregyházi Főiskolán a Bessenyei

György Tanárképző Főiskola jogutód

intézményében

főiskolai tanulmányi kötelezettségeinek eleget tett.

A Záróvizsga-Bizottság 192001. évi január hó 23. i

határozata alapján nevezett

művelődésszervezővé

nyilvánítjuk.

Oklevélének minősítése

jó

Kelt Nyíregyháza 192001. január hó 23. n

[Signature]
a Záróvizsga-Bizottság elnöke

[Signature]
rektor (élelén) [Signature]

HITELESÍTÉS A TÚLOLDALON



Ügyszám: 32025/Z/322/2023

----- **Tanúsítvány** -----

Tanúsítom, hogy ez a túloldali hiteles másolat az előttem felmutatott Tóthné Budaházi Judit nevére kiállított, PT A/BL 000391 sorszámu, 70/2001.számú, Nyíregyháza településen, 2001. (Kettőezer-egyedik) év január hónap 23. (Huszonharmadik) napján kelt „FŐISKOLAI OKLEVÉL” elnevezésű **okirat tartalmával** mindenben **megegyezik.** -----

--- Az okirat, amelyről a másolat készült, egyszerű rátekintés alapján eredetinek tűnik. -----

---Az okiraton látható a „NYÍREGYHÁZI FŐISKOLA * NYÍREGYHÁZA * 2.” feliratú körélyegző-lenyomata.-----

---Kelt Hajdúszoboszló, 2023. (Kettőezer-huszonharmadik) év augusztus hónap 28. (Huszonnyolcadik) napján.-----


Dr. Kotrás Gabriella Stefánia
közjegyzőhelyettes



IGAZOLÁS

Alulírott, Maczik Erika Polgármester, mint az Ady Endre Művelődési Központ és Városi Könyvtár fenntartójának képviselője és az intézményvezető tekintetében egyéb munkáltatói jogkör gyakorlója igazolom, hogy Tóthné Budaházi Judit () 2013. szeptember 1. napjától 2018. augusztus 31. napjáig és a 2018. szeptember 1. napjától 2023. augusztus 31. napjáig terjedő időben az Ady Endre Művelődési Központ és Városi Könyvtár (4181 Nádudvar, Ady tér 10.) kinevezett intézményvezetője volt és látta el az intézményvezetői feladatokat.

Nádudvar, 2023. augusztus 28.


Maczik Erika
polgármester



NYILATKOZAT

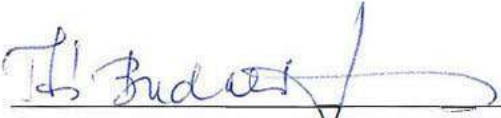
Alulírott Tóthné Budaházi Judit,

születési idő: [REDACTED]

lakcím: [REDACTED] szám alatti lakos nyilatkozom arról,
hogy a

Kovács Máté Városi Művelődési Központ és Könyvtár igazgatói pályázatára
benyújtott pályázati anyagomban foglalt személyes adataimnak a pályázati
eljárással összefüggő kezeléséhez hozzájárulok.

Nádudvar, 2023. augusztus 30.


Tóthné Budaházi Judit

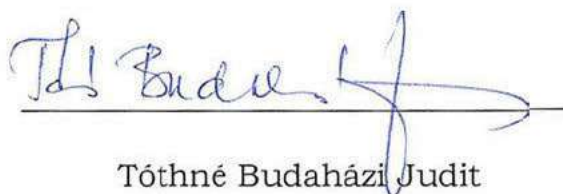
NYILATKOZAT

Alulírott Tóthné Budaházi Judit,

születési idő: [REDACTED]

lakcím: [REDACTED] szám alatti lakos nyilatkozom arról, hogy a Kovács Máté Városi Művelődési Központ és Könyvtár igazgatói megbízása esetén a vagyonyilatkozattételi kötelezettségemnek eleget teszek.

Nádudvar, 2023. augusztus 30.


Tóthné Budaházi Judit

Tanúsítvány-sorszám: 21/2013.

TANÚSÍTVÁNY

arról, hogy

TÓTHNÉ BUDAHÁZI JUDIT

Születési név: Budaházi Judit

Született: [REDACTED]

részt vett a

**„Gazdasági, vezetési és államháztartási
ismeretek közművelődési
intézményvezetőknek”
című**

Közm./A/ 25/2010.(VI.21.) alapítási és
Közm./I/35/2010.(VI.21.) indítási számú határozat
alapján meghirdetett 120 órás

A kulturális szakemberek szervezett képzési
rendszeréről, követelményeiről és a képzés
finanszírozásáról szóló

1/2000.(I.14.) NKÖM rendelet szerint akkreditált
szervezett továbbképzési programon.

A továbbképzés alapítója és indítója:

Nemzeti Művelődési Intézet.
(AL-1350, Fnysz: 01-0048-06)
1011 Budapest, Corvin tér 8.

A továbbképzés helyszíne és ideje:

KultúrÁsz Közhasznú Egyesület
4025 Debrecen, Postakert u 8.
2013. 03. 28. – 2013. 06. 12.

**A résztvevő a záróvizsgán
sikeresen megfelelt**

E tanúsítvány a szervezett továbbképzésben való
kötelező részvétel sikeres teljesítését igazolja.

Budapest, 2013. június 20.



Závogyán Magdolna
főigazgató

Nemzeti Művelődési Intézet





Ügyszám: 32025/Z/324/2023

----- **Tanúsítvány** -----

---**Tanúsítom, hogy** ez a túloldali hiteles másolat az előttem felmutatott Tóthné Budaházi Judit nevére kiállított, 21/2013. tanúsítvány-sorszámú, Budapest településen, 2013. (Kettőezer-tizenharmadik) év június hónap 20. (Huszedik) napján kelt „TANÚSÍTVÁNY” elnevezésű okirat tartalmával mindenben **megegyezik.** -----

--- Az okirat, amelyről a másolat készült, egyszerű rátekintés alapján eredetinek tűnik. -----

---Az okiraton látható Závogyán Magdolna főigazgató olvashatatlan aláírása és a „Nemzeti Művelődési Intézet *4*” feliratú körbélyegző-lenyomata. -----

---Kelt Hajdúszoboszló, 2023. (Kettőezer-huszonharmadik) év augusztus hónap 30. (Harmincadik) napján. -----


Dr. Kotrás Gabriella Stefánia
közjegyzőhelyettes




TANÚSÍTVÁNY

arról, hogy

Tóthné Budaházi Judit

Születési név: Budaházi Judit

Született: [REDACTED]

részt vett a

Közösségszervezés szakmai gyakorlatvezető

elnevezésű

36652-4/2017/KOZOSMUV számú akkreditációt jóváhagyó határozat alapján meghirdetett
30 órás akkreditált szervezett továbbképzési programon.

Képző intézmény adatai:

Nemzeti Művelődési Intézet Nonprofit Közhasznú Kft.
6065 Lakitelek, Felsőalpár sor 3.

A továbbképzés helyszíne:

DEMKI Ifjúsági Ház,
4025 Debrecen, Simonffy utca 21.

A továbbképzés ideje:

2022. március 10. – 2022. március 31.

A résztvevő a továbbképzés alábbi követelményeinek megfelelt:

A képzési programban megadott írásbeli és szóbeli feladat megfelelő minőségű teljesítése.

Minősítése: megfelelt

A tanúsítvány munkakör betöltésére nem, tevékenység folytatására jogszabályban meghatározott esetben jogosít. E tanúsítvány a szervezett továbbképzésben való kötelező részvétel sikeres teljesítését igazolja.

Lakitelek, 2022. március 31.

Závogyán Magdolna
ügyvezető





KOMPETENCIA MELLÉKLET

a Közősségszervezés szakmai gyakorlatvezető

elnevezésű 36652-4/2017/KOZOSMUV számú akkreditációt jóváhagyó határozat alapján meghirdetett 30 órás akkreditált továbbképzési program teljesítéséhez kapcsolódóan.

Az akkreditált szakmai továbbképzés elvégzésével megszerzett kompetenciák:

- Ismeri a közművelődési szakterület alap és mesterszakjának képzési programját, szerkezetét, főbb tartalmi elemeit
- Ismeri a közművelődési továbbképzési rendszer jellemzőit
- Ismeri a szakmai gyakorlat jellemzőit
- Képes a szakmai gyakorlat dokumentációjának összeállítására, elkészítésére
- Képes a szakmai gyakorlat feladatainak, tevékenységeinek meghatározására, az eredményességének mérésére
- Elsajátította a gyakorlatvezető szerepkör betartásához szükséges ismereteket és kompetenciákat.

A Kompetencia melléklet a tanúsítvány elválaszthatatlan részét képezi.

Tanúsítvány sorszáma: EGYEF-D/2020/002/19

TANÚSÍTVÁNY

arról, hogy

Tóthné Budaházi Judit



részt vett

az E-000617/2014 szám alatt nyilvántartott Learning Innovation Kft. - felnőttképzést folytató intézményben
a (z)

EGYÜTTMŰKÖDÉS ÉS ÉRZELMI INTELLIGENCIA FEJLESZTÉSE című

E-000617/2014/D014 nyilvántartásba vételi számú

20 órás

1. Érzelmi intelligencia
 2. Együttműködés fejlesztése
- tananyagegységeket tartalmazó képzésen.

Nevezett a képzés követelményeit kiválóan megfelelt minősítéssel teljesítette.

A képzés helyszíne: Ady Endre Művelődési Központ - 4181 Nádudvar, Ady tér 10.

A képzés időtartama: 2020. szeptember 7 - 2020. szeptember 8.

Ez a tanúsítvány munkakör betöltésére nem, tevékenység folytatására
jogszámban meghatározott egyéb feltételek fennállása esetén jogosít!

Budapest, 2020. szeptember 10.


Learning Innovation Kft.
dr. Zsuffa Ákos
ügyvezető

SZÉCHENYI 2020



Felnőttképző nyilvántartási szám: B/2021/001155.

Sorszám: T-21IBUDKGE-03/25643/2021.

TANÚSÍTVÁNY

arról, hogy

Tóthné Budaházi Judit



2021-10-26 - 2021-11-24 között
megtartott,

*ÁBPE-továbbképzés I. - a költségvetési szervek vezetői és gazdasági
vezetői részére*

hatósági jellegű képzés követelményeit

TELJESÍTETTE.

Budapest, 2021-11-25

Pócsi Anikó Katalin
képzési igazgatóhelyettes



MŰVELŐDŐ KÖZÖSSÉGEK ÉSZAK-MAGYARORSZÁGON
EFOP-3.7.3-16-2017-00148

Tanúsítvány-sorszám: 385/2019

TANÚSÍTVÁNY

arról, hogy

Tóthné Budaházi Judit Erika



részt vett a

Közművelődési szakértő képzés

elnevezésű

63239-4/2016/KOZOSMUV számú akkreditációt jóváhagyó
határozat alapján meghirdetett 60 órás akkreditált
szervezett továbbképzési programon.



MŰVELŐDŐ KÖZÖSSÉGEK ÉSZAK-MAGYARORSZÁGON
EFOP-3.7.3-16-2017-00148

Képző intézmény adatai:

NMI Művelődési Intézet Nonprofit Közhasznú Kft.
(Felnőttképzési nyilvántartási száma: E-001593/2017)
1027 Budapest, Csalogány utca 47-49.

A továbbképzés helyszíne és ideje:

NMI Művelődési Intézet Nkft. Heves Megyei Igazgatóság
3300 Eger, Törvényház utca 4./B épület
2019. augusztus 06. – 2019. október 08.

A résztvevő a továbbképzés alábbi követelményeinek
megfelelt:

*A tematikákban megadott írásbeli dolgozat teljes körű teljesítése a
záróvizsga időpontjára.*

Minősítése: megfelelt

E tanúsítvány a szervezett továbbképzésben való kötelező
részvétel sikeres teljesítését igazolja.

Budapest, 2019. október 08.


Závogyán Magdolna
ügyvezető





Nemzeti
Művelődési
Intézet

NMI Művelődési Intézet Nonprofit Közhasznú Kft.
1027 Budapest, Csalogány u. 47-49.

Sorszám: 29/2020/IGAZOLAS/HBM

IGAZOLÁS

arról, hogy

Tóthné Budaházi Judit



részt vett

Színháziskola – 30 órás pedagógus továbbképzés
című

30 órás

- a 277/1997. (XII.22.) sz. Kormányrendelet szerint akkreditált
pedagógus-továbbképzési programon.

Engedély száma: 12/84/2019

Nyilvántartásba vételi száma: A/9471/2019

Indítási határozat száma: R/2906/2019

A továbbképzés helyszíne:

távoktatási formában valósult meg,
helyszíne nem releváns

A továbbképzés ideje:

2020. március 10. - 2020. április 27.

Kelt: Lakitelek, 2020. április 27.

.....
igazolás kiadója





KULTÚRASZ KÖZHASZNÚ EGYESÜLET
Székhely: 4032 Debrecen, Egyetem tér 1.
Iroda és képzési helyszín: 4025 Debrecen, Postakert u. 8.
Postacím: 4010 Debrecen, Pf. 25.
E-mail: info@kulturasz.hu Web: www.kulturasz.hu
Felülvizsgáló nyilvántartásba vételi szám: E-000091/2014

Tanúsítvány-sorszám: 46/2015.

TANÚSÍTVÁNY

arról, hogy

TÓTHNÉ BUDAHAZI JUDIT



részt vett az
„Tréningvezetés”
elnevezésű

Közm./A/43/2010. (XII.14.) Közm./I/60/2010. (XII.14.)

szempontjait határozat alapján
kulturális szakemberrel szervezett képzési rendszeréről, követelményeiről és a
képzés finanszírozásáról szóló 1/2000. (I.14.) NKÖM rendelet szerint akkreditált
és szervezett 60 órás továbbképzési programon.

A résztvevő a továbbképzés követelményének
Záródolgozata és annak szóbeli védeke alapján megfelelt

A továbbképzés helyszínének adatai:

Kultúrasz Közhasznú Egyesület

4025 Debrecen, Postakert u. 8.

A továbbképzés kezdetének és vége

2015. január 20-ától 2015. március 24-ig

Tanúsítvány a szervezett továbbképzésben való részvétel sikeres teljesítését
igazolja.

Debrecen, 2015. március 24.

Dr. Juhász Erika
elnök



SZÉCHENYI



és az Európai Unió támogatásával és az Európai Szociális Alap
finanszírozásával valósul meg. TAMOP-3.2.12-12/1-2012-0046.

Tanúsítvány-sorszám: 191/2017

TANÚSÍTVÁNY

arról, hogy

Tóthné Budai Éva Judit Erika



részt vett a

Mentorképzés amatőr művészeti csoportok támogatására

elnevezésű

36649-4/2017/KOZOSMUV számú akkreditációt jóváhagyó határozat alapján meghirdetett 60 órás, a kulturális szakemberek szervezett képzési rendszeréről, követelményeiről és a képzés finanszírozásáról szóló 1/2000.(I.14.) NKÖM rendelet szerint akkreditált szervezett továbbképzési programon.

Képző intézmény adatai:

NMI Művelődési Intézet Nonprofit Közhasznú Kft.
(Felnőttképzési nyilvántartási száma: E-001593/2017)
1027 Budapest, Csalogány utca 47-49.

A továbbképzés helyszíne és ideje:

Tímárház - Kézművesek Háza
4024 Debrecen, Nagy-Gál István utca 6.
2017. szeptember 26. – 2017. november 15.

A résztvevő a továbbképzés alábbi követelményeinek megfelelt:

A képzés résztvevőjének a saját szervezeténél alkalmazható mentorálási folyamatterv készítése és megvédése.

Minősítése: megfelelt

E tanúsítvány a szervezett továbbképzésben való kötelező részvétel sikeres teljesítését igazolja.

Budapest, 2017. november 15.


Kárpáti Árpád
ügyvezető igazgató

Tanúsítvány-sorszám: VK/301/2016.

TANÚSÍTVÁNY

arról, hogy

**TÓTHNÉ
BUDAHÁZI JUDIT**



részt vett a

**Többfunkciós kulturális intézmények
vezetőinek képzése**
elnevezésű

24887-3/2014/KOZMUV számú akkreditációt jóváhagyó
határozat alapján meghirdetett 60 órás,
a kulturális szakemberek szervezett képzési
rendszeréről, követelményeiről és a képzés
finanszírozásáról szóló
1/2000.(I.14.) NKÖM rendelet szerint akkreditált
szervezett továbbképzési programon.

Képző intézmény adatai:

Nemzeti Művelődési Intézet

(Felnőttképzési nyilvántartási száma: E-000722/2014)

1011 Budapest, Corvin tér 8.

A továbbképzés helyszíne és ideje:

Debreceni Művelődési Központ

4024 Debrecen, Kossuth u. 1.

2016. október 13. – 2016. november 24.

A résztvevő a továbbképzés alábbi követelményeinek
megfelelt:

*Többfunkciós intézmény szervezeti és működési szabályzatának
vázlatos összeállítása és az intézmény éves költségvetésének
megtervezése.*

Minősítése: megfelelt

E tanúsítvány a szervezett továbbképzésben való kötelező
részvétel sikeres teljesítését igazolja.

Budapest, 2016. november 24.


Kárpáti Árpád
mb. főigazgató





KULTÚRÁSZ KÖZHASZNÚ EGYESÜLET
Székhely: 4032 Debrecen, Egyetem tér 1.
Iroda és képzési helyszín: 4025 Debrecen, Postakert u. 8.
Postacím: 4010 Debrecen, Pf. 25.
E mail: info@kulturasz.hu Web: www.kulturasz.hu
Feinőttképzési nyilvántartásba vételi szám: E-000091/2014

Tanúsítvány-sorszám: 46/2015.

TANÚSÍTVÁNY

arról, hogy

TÓTHNÉ BUDAHÁZI JUDIT

részt vett az
„Tréningvezetés”
elnevezésű

Közm./A/43/2010. (XII.14.) Közm./I/60/2010. (XII. 14.)

számú indítási határozat alapján

A kulturális szakemberek szervezett képzési rendszeréről, követelményeiről és a képzés finanszírozásáról szóló 1/2000. (I.14.) NKÖM rendelet szerint akkreditált és szervezett 60 órás továbbképzési programon.

A résztvevő a továbbképzés követelményének
Záródolgozata és annak szóbeli védeke alapján megfelelt

A továbbképzés helyszínének adatai:

Kultúrász Közhasznú Egyesület
4025 Debrecen Postakert u. 8.

A továbbképzés kezdetének és végének időpontja:

2015. január 29-től 2015. március 24-ig.

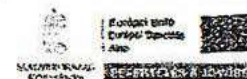
E tanúsítvány a szervezett továbbképzésben való részvétel sikeres teljesítését igazolja.

Debrecen, 2015. március 24.

Dr. Juhász Erika
elnök



SZÉCHENYI



A képzés az Európai Unió támogatásával és az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg. TAMOP -3.2.12-12/1-2012-0046.